

učitel  
naživo

# Výroční zpráva 23

Učitel naživo, z. ú.

# Obsah

3	<b>Úvodní slovo</b>
5	<b>Naše vize</b>
5	<b>Rok 2023 shrnutí</b>
6	<b>Na čem dlouhodobě pracujeme</b>
7	<b>Advokacie a systémové šíření</b>
8	<b>Programy</b>
8	Ředitel naživo
9	Lídr školy
10	Učitel naživo
11	<b>Organizace a její zviditelnění</b>
13	<b>Zprávy od absolventů 2023</b>
14	<b>Donoři</b>
15	<b>Zpráva auditora</b>



Milí přátelé,

organizace Učitel naživo uzavírá první pomyslnou šestiletku. Ta byla ve znamení budování know-how a hledání cest, jak navázat efektivní spolupráci se vzdělávacím systémem, aby z něj mohli čerpat všichni učitelé, ředitelé a nakonec děti. Do roku 2030, který jsme si od začátku vytyčili jako horizont našich snah, nám zbývá druhá šestiletka. V ní bude naším cílem toto úsilí zúročit a pomoci vzdělávacímu systému v prokazatelném posunu s velkým dopadem. Věřím, že díky tomu všemu, co máme za sebou, bude něco takového možné. Je to neuvěřitelný příběh, jehož součástí je zapojení či podpora mnohých z vás, kteří tuto zprávu čtete. Pokud mezi ně patříte, náleží Vám obrovské díky.

V roce 2023 se nám vydařily první úspěchy, které mají potenciál docílit opravdu širokého dopadu. I díky našemu přispění úspěšně probíhá reforma přípravy učitelů – změnila se legislativa, běží pokusné ověřování nové podoby praxí napříč fakultami vzdělávajícími učitele. A poprvé v historii máme všeobecně přijímaný kompetenční rámec absolventa učitelství. NPI ČR vzdělává prvních 70 budoucích ředitelů v pedagogickém leadershipu a čelní představitelé MŠMT, NPI ČR a ČŠI debatují o tom, jak ředitele podporovat systematicky.

Chtěl bych teď poděkovat svým kolegům a kolegyním: za těmito úspěchy je jejich obrovská práce a odhodlání, ale také ochota jít do rizika, snášet nepohodlí a někdy projít krizemi, které nejsou příjemné. V naší organizaci máme možnost si pracovní kulturu a vztahy vytvářet dle hodnot, v které sami věříme (a i my se neustále učíme). Spolupráce se systémovými partnery nám ale ukazuje, že dobré podmínky k práci nejsou ve vzdělávání ani na úřadech zdaleka samozřejmostí. To je, bohužel, něco, co snadno změnit nedokážeme. Velice si vážím odvahy a síly všech, kteří vytrvávají i v těchto podmínkách: nerezignují, neutíkají. Jsem vděčný, že jsem obklopen tolika lidmi, kteří snášejí často i velmi náročné situace, aby změnili, jak se náš vzdělávací systém chová k lidem – a dětem zejména.

Poděkování bezesporu patří našim donorům – ani bez jejich podpory by nic z toho nebylo možné. Jsme vděční, že navzdory covidové pandemii, vysoké inflaci i válce na Ukrajině jsme s jejich podporou mohli v naší misi pokračovat. Díky jejich sílci důvěře můžeme naše aktivity v následujících letech nadále rozvíjet a rozšiřovat.

Závěrem se chci obrátit ke všem dalším podporovatelům, partnerům a fanouškům, kteří nám drží palce. Na kohokoliv v naší komunitě učitelů a ředitelů; ke všem, kteří šíří myšlenky dobrého učení. Ke všem, kdo vedou školy a záleží jim na lidech ve vzdělávání. Všem, kteří nám pomáhají dostat se do povědomí klíčových stakeholderů nebo jakkoliv přiloží ruku k dílu. Ti všichni jsou součástí téhle úžasné naděje pro české vzdělávání, kterou tu společně žijeme.

Bez vás by to nešlo! Děkujeme, že jste s námi.

**Martin Kozel,**  
ředitel

## O učitel naživo

Jsme nezisková organizace s týmem expertů, která usiluje o modernizaci českého vzdělávání. Vyvinuli jsme a otestovali nové programy pro učitele a ředitele škol, které výrazně zlepšují učení dětí ve školách. Naším know-how se snažíme obohatit a proměnit veřejný vzdělávací systém, abychom naplnili naši vizi: Všechny děti se učí naplno, s radostí a rovnými šancemi a ze školy odcházejí připravené na výzvy a příležitosti 21. století.

### PERSONÁLNÍ OBSAZENÍ SPRÁVNÍ RADY K 31. 12. 2023



**Branislav  
Jakabovič**

předseda správní  
rady



**Dana  
Brandenburg**

členka správní rady



**Ivana  
Janečková**

členka správní rady



**Kristýna  
Felcmanová**

členka správní rady

### PERSONÁLNÍ OBSAZENÍ DOZORČÍ RADY K 31. 12. 2023



**Karel Valo**

člen dozorčí rady

### VEDENÍ ORGANIZACE K 31. 12. 2023



**Martin Kozel**

ředitel organizace

Více informací o členech správní rady, dozorčí rady a vedení organizace je možné najít na webových stránkách [ucitelnaživo.cz](https://ucitelnaživo.cz) v sekci Lidé.

### ZMĚNY V ORGÁNECH ORGANIZACE BĚHEM ROKU 2023

Žádné změny v orgánech organizace během roku 2023 neproběhly.

Od roku 2024 se do správní rady přidává Marcela Murgašová a do dozorčí rady Klára Rundová.

## Naše vize

Cílem organizace Učitel naživo je, aby se všechny děti ve školách učily naplno, s radostí a s rovnými šancemi. Proto chceme učitele, kteří při výuce vědí, kam jdou, vytvářejí vztahy založené na vzájemné důvěře a podnětné příležitosti pro učení každého dítěte. Proto chceme ředitele, kteří získávají ostatní pro vizi školy, v jejímž centru je dítě, jeho učení a rozvoj. Vytvářejí prostor a zajišťují podporu pro naplňování této vize, budují otevřené a učící se společenství a neustále sledují dopad na děti a jejich učení. S takovými učiteli a řediteli budeme mít školy, které děti připravují na výzvy a příležitosti světa 21. století.

Změny ve vzdělávání mají svou setrvačnost a neprojeví se ze dne na den. Dali jsme si za cíl mít do roku 2030 zásadní dopad na práci 20 000 učitelů a 1 000 ředitelů škol. Proč právě tato čísla? Je to zhruba 20 % celého vzdělávacího systému, což je kritická masa pro šíření inovací. Takový impuls české školství pro svou proměnu potřebuje.

## Rok 2023 shrnutí

- Naší advokační a expertní prací jsme pomohli **pokračování největší reformy přípravy učitelů** za posledních 30 let.
- **Vzdělávání je o lidech – o ty se musí veřejný systém starat.**
- **250 lidem z vedení škol** jsme skrze naše programy pro ředitele a jejich zástupce **umožnili stát se pedagogickými lídry.**
- **Systémoví hráči** konečně diskutují o pedagogickém leadershipu.
- Učitelé a ředitelé, které jsme přímo podpořili, mají dnes dopad na více než **83 000 dětí.**

## Na čem dlouhodobě pracujeme

☐ **Všechny děti se učí naplno a s radostí, s rovnými šancemi a ze školy odcházejí připravené na výzvy a příležitosti světa 21. století.**

☐ **Vzdělávání je o lidech – o ty se musí veřejný systém starat.**

V první řadě nám jde o děti. Jdeme na to přes jejich učitele, ředitele a kvalitní přípravu do těchto rolí. Usilujeme o systémový dopad – ten pro nás znamená budovat know-how, kapacity a prosazovat změny stávajících pravidel hry ve školství.

☐ **Chceme mít tak velký dopad, aby to pohnulo s celým systémem.**

Pracujeme na tom, aby do roku 2030 v českých školách bylo alespoň 20 000 kvalitních učitelů, 1 000 ředitelů se stalo pedagogickými lídry a aby se systém naučil takové lidi systematicky produkovat a podporovat.

☐ **Stavíme na třech pilířích – ukazujeme cestu (know-how), budujeme kapacity lidí v systému a přitahujeme politiky a systémové lídry ke společné vizi.**

Abychom přispěli ke změně systému, vytváříme programy, které ukazují, jak může vypadat skvělá příprava učitelů a podpora ředitelů, co je pro to potřeba zajistit a udělat. Budujeme kapacity lidí, kteří se o takovou podporu mají starat zevnitř systému – na fakultách a v dalších veřejných institucích. Přitahujeme je ke společné vizi, pomáháme jim rozvíjet jejich kompetence a podporujeme je, aby se stali nositeli změny. Stejně tak přitahujeme ke společné vizi systémové lídry, aby tyto změny chtěli a dělali rozhodnutí, která je podpoří – ať jde o zdroje či změny legislativy.

☐ **Už teď máme výrazný dopad a jsme u velkých systémových změn.**

Doteď se nám podařilo postavit modely změny i začít budovat komunity profesionálů. Také máme první úspěchy v měnění pravidel hry: podílíme se na změnách legislativy i zaměření veřejných zdrojů. Ke konci školního roku 2022/2023 jsme měli dopad už na 83 000 dětí.



Kulatý stůl k mentoringu ve školství v Poslanecké sněmovně.

# Advokacie a systémové šíření

- Pozice **provázejícího učitele je v novele zákona** o pedagogických pracovnících. Díky ní 5 000 budoucích učitelů na 38 fakultách zažije každý rok lepší praxi na školách.
- Nyní se soustředíme na **novelu školského zákona**, ve které ministerstvo školství navrhuje zajistit **provázejícím učitelům** příplatek, vstupní a průběžné přípravné studium a v některých případech i snížený rozsah přímé pedagogické činnosti.
- V září 2023 ministerstvo školství odstartovalo **pokusné ověřování** systému podpory provázejících učitelů. V prvním roce se zapojilo přibližně **260 škol, 900 provázejících učitelů a 23 vysokých škol**. Pokusné ověřování bude probíhat do konce roku 2025. V závislosti na schválení novely školského zákona ministerstvo školství počítá s podporou provázejících učitelů od roku 2026.
- Je důležité, aby pokusné ověřování proběhlo úspěšně a potvrdilo, že provázející učitelé pro kvalitní práci potřebují odpovídající podmínky. Proto v Učíteli naživo **spolupracujeme s 6 univerzitami** na zajištění kvalitního přípravného studia pro provázející učitele.
- K danému tématu provázejících učitelů jsme také připravili **informační webovou stránku** a ve spolupráci s ministerstvem školství budeme dále jeho průběh podporovat.
- Spolupracovali jsme na tvorbě **Kompetenčního rámce absolventa a absolventky učitelství**, který MŠMT oficiálně představilo 13. října 2023 na konferenci v Národní technické knihovně. Konečně tak v ČR **víme, jak má vypadat dobře připravený učitel**.
- V Komunitě vzdělavatelů budoucích učitelů už **222 vzdělavatelů zlepšuje svou výuku** díky vzájemnému sdílení. A 62 z nich aktivně pracuje na realizaci reformy systému přípravy učitelů. Na 7. celokomunitním setkání Komunity jsme také přivítali nizozemského profesora Freda Korthagena, mezinárodně uznávaného odborníka na přípravu budoucích učitelů.
- S vedením Národního pedagogického institutu ČR, České školní inspekce a se zástupci ministerstva školství jsme formulovali vizi, **jak má vypadat systém podpory a vedení ředitelů** v Česku – tzv. **leadership pipeline**.
- Ministerstvo školství plánuje využít program **Lídr školy jako vzor** pro akreditace kvalifikačních studií pro ředitele.

# Programy

Programy **Učitel naživo**, **Ředitel naživo** a **Lídr školy** dávají oporu naší vizi, v níž je kvalita vzdělávání především o lidech. O lidech, kteří ve školách přímo ovlivňují učení dětí, jejich občanské i životní postoje, jejich budoucnost. Evaluace programů opakovaně prokázaly, že pozornost zaměřená na učitele, učitelky, ředitele a ředitelky přináší skutečné pozitivní dopady do praxe.

## ŘEDITEL NAŽIVO

Ředitel naživo je dvouletý vzdělávací program pro dvojice z vedení škol v rozsahu 300 hodin, který pomáhá ředitelům budovat školu, kde je středobodem dění učení každého jednoho dítěte. Programem procházejí ředitelé společně se svými zástupci. Je určen pro všechny základní a střední školy, ve kterých mají ředitelé motivaci pracovat na tom, aby se děti v jejich školách učily naplno a s radostí, bez ohledu na region, velikost školy či délku praxe ředitelů a zástupců. Program je akreditovaný v systému dalšího vzdělávání pedagogických pracovníků (DVPP).

- Dvouletý program na rozvoj pedagogického leadershipu má již 126 absolventů z řad ředitelů a jejich zástupců.
- V roce 2023 odstartoval již 5. běh programu. Dohromady máme aktuálně v programu 73 lídrů z 34 škol.
- Ztrojnásobil se počet ředitelů v naší Komunitě absolventů, kteří přerostli svou roli ve škole a zapojují se v různých podobách do podpory kolegů ředitelů. Dva členové Komunity nyní nastupují na klíčové pozice v systému.
- Programem v roce 2023 provázelo 12 zkušených průvodců a 33 partnerských škol pro stáže a exkurze. Uspořádali jsme také exkurzi do škol v německém Pasově.
- Spokojenost absolventů dosahuje excelentní hodnoty: Net Promoter Score (NPS) je +96. Z našich absolventů by tak 96 % program Ředitel naživo doporučilo svým kolegům.
- Ředitelé zapojení do programu mají vliv na učení více než 55 000 dětí a práci více než 3 000 učitelů.



Momentka z programu Ředitel naživo.



Slavnostní zakončení Ředitele naživo.



## LÍDR ŠKOLY

Lídr školy je dvouleté inovativní kvalifikační studium pro ředitele škol, kteří se chtějí vzdělávat v pedagogickém leadershipu. Vzniklo ve spolupráci MŠMT, NPI ČR a organizace Učitel naživo. Program je postaven na kapacitách a know-how našeho programu Ředitel naživo a zaměřuje se na budoucí a začínající ředitele mateřských, základních a středních škol. Studium je realizováno na půdě Národního pedagogického institutu ČR, který je přímou součástí ministerstva školství, a je financováno z veřejných zdrojů.

- **71 začínajících ředitelů**, tj. více než 10 % v ČR, pokračuje druhým rokem ve dvouletém kvalifikačním studiu Lídr školy. Vzdělávají se v něm v pedagogickém leadershipu.
- **Účastníci hodnotí** studium velmi **pozitivně**, při sběru zpětných vazeb reflektují **užitečnost** i **kvalitu** studia jako nadprůměrnou.



Momentky z výuky programu Lídr školy.



## UČITEL NAŽIVO

Učitel naživo je dvouletý program pro budoucí učitele, který kombinuje výuku a praxi na školách v poměru 1:1. Je určen absolventům nepedagogických oborů vysokých škol, kteří chtějí učit děti na druhém stupni základní školy nebo na střední škole. Program realizuje Učitel naživo a Vysoká škola mezinárodních a veřejných vztahů Praha na základě vzájemné smlouvy. Program je akreditovaný u MŠMT, jeho plný název je „Učitelství všeobecně vzdělávacích předmětů pro 2. stupeň ZŠ a SŠ“ (program v rámci celoživotního vzdělávání).

- Dvouletým programem Učitel naživo prošlo již 159 absolventů-učitelů, kteří vytvářejí podnětné prostředí pro učení dětí.
- Aktuálně v programu s časovou dotací 600 hodin studuje ve **2. ročníku 49 studentů**.
- Praxi v programu zajistilo 37 provázejících učitelů na 27 tréninkových školách, kterým byl k dispozici vlastní podpůrný a rozvojový program.
- V září 2023 jsme již neotvírali 1. ročník pro nové studenty. V září 2024 totiž spouštíme upravený a inovovaný program **Učitel naživo+** s časovou dotací **300 hodin**, který odpovídá reálným možnostem fakult.
- Net Promoter Score (NPS) si stabilně drží hodnotu **+95**. Více než **95 % účastníků** by tak náš program **doporučilo**.
- Komunita absolventů a provázejících učitelů zapojených v programu Učitel naživo má **vliv na učení více než 26 000 dětí**.



Absolventi programu Učitel naživo 2023 na slavnostní promoci.

## Organizace a její zviditelnění

- Díky rozhovorům v **České televizi, Forum24, iDNES.cz, Forbes, Českém rozhlasu, Deníku N a dalších 190 mediálních výstupů** s cenou mediálního prostoru (AVE) v hodnotě přes 48 milionů korun jsme mohli se světem sdílet naše priority.
- Ministr školství **Mikuláš Bek** převzal **cenу Nadace České spořitelny za program Lídr školy**, který jsme vytvořili ve spolupráci s Národním pedagogickým institutem ČR a ministerstvem školství. Lídr školy byl oceněn za **ojedinělý příklad přenosu ověřené inovativní praxe z neziskového sektoru do veřejného**.
- 17. května jsme ve spolupráci s Aspen Institute CE **uspořádali konferenci „Ředitelé škol a zřizovatelé: Jak na kvalitní školy, kde jsou děti na prvním místě?“**, v níž diskutovali zástupci ministerstva školství a České školní inspekce, odbornice z akademické, politické i neziskové sféry, zřizovatelé a ředitelky škol, výzkumníci i analytičky.
- S projektem **Zázraky ve třídě** jsme obsadili **2. místo v kategorii Neziskového sektoru v soutěži Zlatý středník** a získali ocenění Cen Fóra dárců v kategorii Komunikační kampaň.
- Byla úspěšně **spuštěna** dlouhodobě připravovaná **kampaň „Učitelé jsou třída“**, kterou připravovaly pedagogické fakulty Univerzity Karlovy v Praze a Masarykovy univerzity v Brně spolu s neziskovými organizacemi Otevřeno, Začni učit!, Učitelská platforma a Učitel naživo.



Ministr školství Mikuláš Bek, Kristýna Sovinská a Martin Kozel na předávání Ceny Nadace České spořitelny.

- **Ondřej Neumajer** z našeho advokačního týmu se zúčastnil **kulatého stolu prezidenta Petra Pavla** v úterý 10. října na Pražském hradě spolu s dalšími odborníky na vzdělávání z oblasti školství, akademické sféry, státní správy i neziskového sektoru. Cílem kulatého stolu bylo vytvoření doporučení, jakým tématům se může prezident ze své pozice a v rámci svých pravomocí věnovat.
- 13. října byl **Martin Kozel** jedním z řečníků na **Konferenci Česko budoucnosti**.
- 18. a 19. října byl Martin Kozel hostem uzavřeného kulatého stolu o vzdělávání na výroční konferenci **Forbes** s názvem **Lepší Česko**.
- 22. listopadu se uskutečnilo **Setkání škol naživo**, na které jsme pozvali **absolventy a účastníky** našeho programu **Ředitel naživo** z různých koutů republiky. Vytvořili jsme **prostor pro síťování, vzdělávání** i vzájemnou **inspiraci**. Naše pozvání přijala a témata s námi diskutovala také místopředsedkyně Poslanecké sněmovny **Olga Richterová**.



Olga Richterová na Setkání škol naživo.



Projekt Zázraky ve třídě.



Konference k pedagogickému leadershipu pořádaná ve spolupráci s Aspen Institute CE.

## Zprávy od absolventů programu Ředitel naživo



*„Potkal jsem v programu Ředitel naživo spoustu lidí, kteří mají stejný zájem, a tím je práce s dětmi. Získali jsme nové informace, nové zkušenosti, nové kontakty.“*

Petr Kozlovský, ředitel

*„Ředitel naživo pro mě představuje možnost podívat se na školu jinými očima a zároveň na její rozvoj. Získali jsme pomoc při posouvání školy dál, a je to i možnost setkat se s řediteli a zástupci, kteří o škole přemýšlí podobně jako my. Všem bych účast v programu doporučil, protože je velice dobře postavený a stojí za ním skvělý tým lektorů a všech lidí v organizačním týmu.“*

Jaroslav Prášil, zástupce ředitele

## Zpráva od absolventky programu Učitel naživo



*„Slibuji, že budu víc průvodce než rádce a že s radostí, trpělivostí a důvěrou budu vést žáky k samostatnosti a odpovědnému jednání.“*

Učitelský slib Marty Knoppové,  
absolventky programu  
Učitel naživo 2023

# Děkujeme našim donořům

Bez přízně úspěšných lidí, velkorysých společností a jejich nadací a institucí podporujících inovace by nic z toho, co děláme, nebylo možné uskutečnit. Velmi si vážíme podpory, které se naší činnosti v různých formách dostává. Děkujeme.

Velké poděkování za dary poskytnuté na naši misi patří:

## FINANČNÍ PARTNEŘI 2023



Ondřej  
Bartoš

Jan  
Barta

Dušan  
Šenkýpl

David  
Holý

Petr  
Krajíček

Pavel  
Mucha



Ondřej  
Fryc

Jan  
Červinka



Václav  
Dejčmar



Matěj  
Turek



Jan  
Šmerhovský



## NEFINANČNÍ PARTNEŘI 2023



Deloitte.



Rigalli.cz



## PŘEHLED DARŮ A GRANTŮ VYUŽITÝCH K FINANCOVÁNÍ ORGANIZACE V KALENDÁŘNÍM ROCE 2023

<b>Donoři</b>	<b>Částka</b>
Nadace České spořitelny	15 832 352 Kč
Krsek Foundation	3 073 669 Kč
Second Foundation	2 550 000 Kč
Ondřej Bartoš	2 465 000 Kč
Porticus	1 710 971 Kč
Fintropa s.r.o.	1 275 000 Kč
Nadace BLÍŽKSOBĚ	1 012 500 Kč
Dušan Šenkypl, PFC	1 090 495 Kč
Jan Barta, PFC	1 090 495 Kč
Abakus - nadační fond zakladatelů Avastu	1 000 000 Kč
Ondřej Fryc	850 000 Kč
David Holý, PFC	559 195 Kč
Nadace ČEZ	500 000 Kč
Nadace RSJ	425 000 Kč
Jan Červinka	425 000 Kč
Panattoni	425 000 Kč
Nadace Qminers	412 250 Kč
Nadace The JetBrains Foundation	297 500 Kč
Václav Dejčmar	212 500 Kč
Česko-německý fond budoucnosti, nadační fond	160 000 Kč
Matěj Turek	131 750 Kč
Fakturoid s.r.o.	85 000 Kč
Gramofond, nadační fond GZ Media	85 000 Kč
Nadace Open society Fund Praha	83 746 Kč
Martin Dítě	34 000 Kč
Jan Šmerhovský	27 500 Kč
Jablotron	23 057 Kč
Petr Krajíček, PFC	22 416 Kč
Darujme - Klub absolventů	11 760 Kč
RB Associates s.r.o.	1 719 Kč
<b>Granty</b>	<b>Částka</b>
MŠMT - Kvalita v praxi	500 000 Kč

## ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

**Příjemce: Správní rada a zakladatelé ústavu Učitel naživo, z.ú.**

### *Výrok auditora*

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky ústavu Učitel naživo, z.ú. sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. prosinci 2023, výkazu zisku a ztráty za účetní období od 1. ledna 2023 do 31. prosince 2023, přehledu o peněžních tocích za účetní období od 1. ledna 2023 do 31. prosince 2023, a přílohy této účetní závěrky (dále jen „účetní závěrka“), včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách. Údaje o činnosti ústavu Učitel naživo, z.ú. jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této účetní závěrky.

**Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv ústavu Učitel naživo, z.ú. k 31. prosinci 2023 a nákladů, výnosů a výsledku jeho hospodaření a peněžních toků za účetní období od 1. ledna 2023 do 31. prosince 2023 v souladu s českými účetními předpisy.**

### *Základ pro výrok*

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na ústavu Učitel naživo, z.ú. nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

### *Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě*

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá vedení ústavu Učitel naživo, z.ú.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace uvedené ve výroční zprávě nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, jež dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.





Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o ústavu Učitel naživo, z.ú., k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti.

V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

### ***Odpovědnost statutárního orgánu a dozorčí rady účetní jednotky za účetní závěrku***

Statutární orgán ústavu Učitel naživo, z.ú. je odpovědný za sestavení účetní závěrky, která podává věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je statutární orgán ústavu Učitel naživo, z.ú. povinen posoudit, zda je ústav Učitel naživo, z.ú. schopen nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jeho nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení ústavu Učitel naživo, z.ú. nebo ukončení jeho činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví v ústavu Učitel naživo, z.ú. odpovídá dozorčí rada.

### ***Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky***

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol statutárním orgánem.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem účetní jednotky relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán ústavu Učitel naživo, z.ú. uvedl v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky statutárním orgánem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost ústavu Učitel naživo, z.ú. nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti ústavu Učitel naživo, z.ú. nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních



- informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Učitel naživo, z.ú. ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Praze dne 17. dubna 2024

Auditorská firma:

AUDIT SERVIS, spol. s r. o.  
Oprávnění č. 10 Komory auditorů České republiky  
Grafická 3365/7a, 150 00 Praha 5



Auditor:

  
Ing. Jana Procházková  
Oprávnění č. 2094 Komory auditorů České republiky

Ministerstvo financí ČR  
schváleno MF ČR  
dle vyhlášky č. 504/2002 Sb.  
s účinností pro účetní jednotky  
účtující podle účetové osnovy pro  
nevýdělečné organizace

## ROZVAHA

k 31. 12. 2023

(v celých tisících Kč)

Úč NO 1 - 01

Název, sídlo a právní forma  
účetní jednotky

Učitel naživo, z.ú.

Vršovická 817/5  
101 00 Praha 10 - Vršovice

Účetní jednotka doručí :


1 x příslušnému finančnímu orgánu

IČ
06620043

AKTIVA		číslo pol.	Stav k prvnímu	Stav k poslednímu
			dni účet. období	dni účet. období
a		b	1	2
<b>A.</b>	<b>Dlouhodobý majetek celkem</b>	01	0	0
<b>A. I.</b>	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek celkem</b>	02	0	0
1.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje (012)	03		
2.	Software (013)	04		
3.	Ocenitelná práva (014)	05		
4.	Drobný dlouhodobý nehmotný majetek (018)	06		
5.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek (019)	07		
6.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek (041)	08		
7.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek (051)	09		
<b>A. II.</b>	<b>Dlouhodobý hmotný majetek celkem</b>	10	0	0
1.	Pozemky (031)	11		
2.	Umělecká díla, předměty a sbírky (032)	12		
3.	Stavby (021)	13		
4.	Hmotné movité věci a jejich soubory (022)	14		
5.	Pěstitelské celky trvalých porostů (025)	15		
6.	Dospělá zvířata a jejich skupiny (026)	16		
7.	Drobný dlouhodobý hmotný majetek (028)	17		
8.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek (029)	18		
9.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek (042)	19		
10.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek (052)	20		
<b>A. III.</b>	<b>Dlouhodobý finanční majetek celkem</b>	21	0	0
1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba (061)	22		
2.	Podíly - podstatný vliv (062)	23		
3.	Dluhové cenné papíry držené do splatnosti (063)	24		
4.	Zápůjčky organizačním složkám (066)	25		
5.	Ostatní dlouhodobé zápůjčky (067)	26		
6.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek (069)	27		
<b>A. IV.</b>	<b>Oprávký k dlouhodobému majetku celkem</b>	29	0	0
1.	Oprávký k nehmotným výsledkům výzkumu a vývoje (072)	30		
2.	Oprávký k softwaru (073)	31		
3.	Oprávký k ocenitelným právům (074)	32		
4.	Oprávký k drobnému dlouhodobému nehmotnému majetku (078)	33		
5.	Oprávký k ostatnímu dlouhodobému nehmotnému majetku (079)	34		
6.	Oprávký ke stavbám (081)	35		
7.	Oprávký k samost.hmot.mov.věcem a souborům hmot.mov.věci (082)	36		
8.	Oprávký k pěstitelským celkům trvalých porostů (085)	37		
9.	Oprávký k základnímu stádu a tažným zvířatům (086)	38		
10.	Oprávký k drobnému dlouhodobému hmotnému majetku (088)	39		
11.	Oprávký k ostatnímu dlouhodobému hmotnému majetku (089)	40		

AKTIVA		číslo pol.	Stav k prvnímu dni účet. období		Stav k poslednímu dni účet. období	
			1	2	1	2
a		b				
<b>B.</b>	<b>Krátkodobý majetek celkem</b>	41	<b>43 462</b>		<b>48 635</b>	
<b>B.I.</b>	<b>Zásoby celkem</b>	42	<b>0</b>		<b>0</b>	
1.	Materiál na skladě (112)	43				
2.	Materiál na cestě (119)	44				
3.	Nedokončená výroba (121)	45				
4.	Polotovary vlastní výroby (122)	46				
5.	Výrobky (123)	47				
6.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny (124)	48				
7.	Zboží na skladě a v prodejnách (132)	49				
8.	Zboží na cestě (139)	50				
9.	Poskytnuté zálohy na zásoby (314)	51				
<b>B.II.</b>	<b>Pohledávky celkem</b>	52	<b>1 352</b>		<b>517</b>	
1.	Odběratelé (311)	53		4		
2.	Směnky k inkasu (312)	54				
3.	Pohledávky za eskontované cenné papíry (313)	55				
4.	Poskytnuté provozní zálohy (314)	56		521		516
5.	Ostatní pohledávky (315)	57		758		
6.	Pohledávky za zaměstnanci (335)	58		43		
7.	Pohledávky za institucemi soc.zabezpečení a veř.zdr.pojištění (336)	59				
8.	Daň z příjmu (341)	60				
9.	Ostatní přímé daně (342)	61				
10.	Daň z přidané hodnoty (343)	62				
11.	Ostatní daně a poplatky (345)	63				
12.	Nároky na dotace a ostatní zúčtování se státním rozpočtem (346)	64				
13.	Nároky na dotace a ostatní zúčtování s rozpočtem orgánů územ (348)	65				
14.	Pohledávky za společníky sdruženými ve společnosti (358)	66				
15.	Pohledávky z pevných termínovaných operací a opcí (373)	67				
16.	Pohledávky z vydaných dluhopisů (375)	68				
17.	Jiné pohledávky (378)	69		26		1
18.	Dohadné účty aktivní (388)	70				
19.	Opravná položka k pohledávkám (391)	71				
<b>B.III.</b>	<b>Krátkodobý finanční majetek celkem</b>	72	<b>42 040</b>		<b>47 730</b>	
1.	Peněžní prostředky v pokladně (211)	73				
2.	Ceniny (213)	74				
3.	Peněžní prostředky na účtech (221)	75		32 323		37 361
4.	Majetkové cenné papíry k obchodování (251)	76				
5.	Dluhové cenné papíry k obchodování (253)	77		8 707		9 373
6.	Ostatní cenné papíry (256)	78		1 010		996
7.	Peníze na cestě (261)	79				
<b>B.IV.</b>	<b>Jiná aktiva celkem</b>	81	<b>70</b>		<b>388</b>	
1.	Náklady příštích období (381)	82		48		66
2.	Příjmy příštích období (385)	83		22		322
<b>AKTIVA CELKEM</b>		85	<b>43 462</b>		<b>48 635</b>	

P A S I V A		číslo pol.	Stav k prvnímu dni účet. období	Stav k poslednímu dni účet. období
a	b	1	2	
<b>A.</b>	<b>Vlastní zdroje celkem</b>	<b>86</b>	<b>36 736</b>	<b>42 926</b>
<b>A.I.</b>	<b>Jmění celkem</b>	<b>87</b>	<b>36 318</b>	<b>42 676</b>
1.	Vlastní jmění (901)	88	300	300
2.	Fondy (911)	89	36 018	42 376
3.	Oceňovací rozdíly z přecenění finančního majetku a závazků (921)	90		
<b>A.II.</b>	<b>Výsledek hospodaření celkem</b>	<b>91</b>	<b>418</b>	<b>250</b>
1.	Účet výsledku hospodaření (+/-963)	92		250
2.	Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení (+/-931)	93	296	
3.	Nerozdělený zisk, neuhrazená ztráta minulých let (+/-932)	94	122	
<b>B.</b>	<b>Cizí zdroje celkem</b>	<b>95</b>	<b>6 726</b>	<b>5 709</b>
<b>B.I.</b>	<b>Rezervy celkem</b>	<b>96</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1.	Rezervy (941)	97		
<b>B.II.</b>	<b>Dlouhodobé závazky celkem</b>	<b>98</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1.	Dlouhodobé úvěry (951)	99		
2.	Vydané dluhopisy (953)	100		
3.	Závazky z pronájmu (954)	101		
4.	Přijaté dlouhodobé zálohy (955)	102		
5.	Dlouhodobé směnky k úhradě (958)	103		
6.	Dohadné účty pasivní (389)	104		
7.	Ostatní dlouhodobé závazky (959)	105		
<b>B.III.</b>	<b>Krátkodobé závazky celkem</b>	<b>106</b>	<b>3 369</b>	<b>3 645</b>
1.	Dodavatelé (321)	107	325	410
2.	Směnky k úhradě (322)	108		
3.	Přijaté zálohy (324)	109		
4.	Ostatní závazky (325)	110	25	22
5.	Zaměstnanci (331)	111	1 654	1 715
6.	Ostatní závazky vůči zaměstnancům (333)	112	5	8
7.	Závazky k institucím sociál.zabezpečení a veř.zdrav.pojištěn (336)	113	844	924
8.	Daň z příjmů (341)	114		
9.	Ostatní přímé daně (342)	115	168	220
10.	Daň z přidané hodnoty (343)	116	6	5
11.	Ostatní daně a poplatky (345)	117	101	93
12.	Závazky ze vztahu k státnímu rozpočtu (346)	118		
13.	Závazky ze vztahu k rozpočtu orgánů územních samospráv. (348)	119		
14.	Závazky z upsaných nesplacených cenných papírů a podílů (367)	120		
15.	Závazky ke společníkům sdruženým ve společnosti (368)	121		
16.	Závazky z pevných termínovaných operací a opcí (373)	122		
17.	Jiné závazky (379)	123		
18.	Krátkodobé úvěry (231)	124		
19.	Eskontní úvěry (232)	125		
20.	Vydané krátkodobé dluhopisy (241)	126		
21.	Vlastní dluhopisy (255)	127		
22.	Dohadné účty pasivní (389)	128	241	248
23.	Ostatní krátkodobé finanční výpomoci (249)	129		
<b>B.IV.</b>	<b>Jiná pasiva celkem</b>	<b>130</b>	<b>3 357</b>	<b>2 064</b>
1.	Výdaje příštích období (383)	131	110	158
2.	Výnosy příštích období (384)	132	3 247	1 906
<b>PASIVA CELKEM</b>		<b>134</b>	<b>43 462</b>	<b>48 635</b>

Razítko:	Podpisový záznam statutárního orgánu:	Podpis osoby odpovědné za sestavení:	Okamžik sestavení:
			4/17/2024



Ministerstvo financí ČR  
schváleno MF ČR  
dle vyhlášky č. 504/2002 Sb.  
s účinností pro účetní jednotky  
účtující podle účtové osnovy pro  
nevýdělečné organizace

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

k 31. 12. 2023

(v celých tisících Kč)

Název, sídlo a právní forma  
účetní jednotky

Učitel naživo, z.ú.

Vršovická 817/5

101 00 Praha 10 - Vršovice


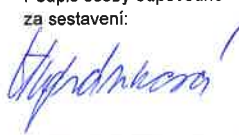
Účetní jednotka doručí :

1 x příslušnému fin. orgánu

IČ
06620043

Název položky		číslo položky	Činnosti		
			hlavní	hospodářská	celkem
<b>A.</b>	<b>Náklady</b>	01			
<b>A.I.</b>	<b>Spotřebované nákupy a nakupované služby</b>	02	<b>11 643</b>	<b>0</b>	<b>11 643</b>
	1. Spotřeba materiálu, energie a ostatních neskladovaných dodávek (501, 502, 503)	03	1 075		1 075
	2. Prodané zboží (504)	04			0
	3. Opravy a udržování (511)	05			0
	4. Náklady na cestovné (512)	06	144		144
	5. Náklady na reprezentaci (513)	07	1 644		1 644
	6. Ostatní služby (518)	08	8 780		8 780
<b>A.II.</b>	<b>Změny stavu zásob vlastní činnosti a aktivace</b>	09	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	7. Změna stavu zásob vlastní činnosti (561, 562, 563, 564)	10			0
	8. Aktivace materiálu, zboží a vnitroorganizačních služeb (571, 572)	11			
	9. Aktivace dlouhodobého majetku (573, 574)	12			
<b>A.III.</b>	<b>Osobní náklady</b>	13	<b>29 810</b>	<b>0</b>	<b>29 810</b>
	10. Mzdové náklady (521)	14	22 037		22 037
	11. Zákonné sociální pojištění (524)	15	6 884		6 884
	12. Ostatní sociální pojištění (525)	16			0
	13. Zákonné sociální náklady (527)	17	351		351
	14. Ostatní sociální náklady (528)	18	538		538
<b>A.IV.</b>	<b>Daně a poplatky</b>	19	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	15. Daně a poplatky (531, 532, 538)	20			0
<b>A.V.</b>	<b>Ostatní náklady</b>	21	<b>720</b>	<b>0</b>	<b>720</b>
	16. Smluvní pokuty, úroky z prodlení, ostatní pokuty a penále (541, 542)	22	300		300
	17. Odpis nedobytné pohledávky (543)	23	43		43
	18. Nákladové úroky (544)	24			0
	19. Kursové ztráty (545)	25	6		6
	20. Dary (546)	26			0
	21. Manka a škody (548)	27			0
	22. Jiné ostatní náklady (549)	28	371		371
<b>A.VI.</b>	<b>Odpisy, prod.majetek, tvorba a použití rezerv a opr.položek</b>	29	<b>829</b>	<b>0</b>	<b>829</b>
	23. Odpisy dlouhodobého majetku (551)	30			0
	24. Prodaný dlouhodobý majetek (552)	31			0
	25. Prodané cenné papíry a podíly (553)	32	829		829
	26. Prodaný materiál (554)	33			0
	27. Tvorba a použití rezerv a opravných položek (556, 559)	34			0
<b>A.VII.</b>	<b>Poskytnuté příspěvky</b>	35	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	28. Poskytnuté členské příspěvky a příspěvky zúčtované mezi organizačním (581, 582)	36			0
<b>A.VIII.</b>	<b>Daň z příjmů</b>	37	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	29. Daň z příjmů (591)	38			0
	<b>Náklady celkem</b>	39	<b>43 002</b>	<b>0</b>	<b>43 002</b>

	Název položky	číslo položky	Činnosti		
			hlavní	hospodářská	celkem
B.	<b>Výnosy</b>	40			
B.I.	<b>Provozní dotace</b>	41	0	0	0
1.	Provozní dotace (691)	42			0
B.II.	<b>Přijaté příspěvky</b>	43	51	0	51
2.	Přijaté příspěvky zúčt. mezi organizačními složkami (681)	44			0
3.	Přijaté příspěvky (Dary) (682)	45	51		51
4.	Přijaté členské příspěvky (684)	46			0
B.III.	<b>Tržby za vlastní výkony a za zboží (601, 602, 603, 604)</b>	47	4 316	31	4 347
B.IV.	<b>Ostatní výnosy</b>	48	37 213	0	37 213
5.	Smluvní pokuty, úroky z prodlení, ostatní pokuty a penále (641, 642)	49			0
6.	Platby za odepsané pohledávky (643)	50			0
7.	Výnosové úroky (644)	51	560		560
8.	Kursově zisky (645)	52	2		2
9.	Zúčtování fondů (648)	53	36 322		36 322
10.	Jiné ostatní výnosy (649, 688)	54	329		329
B.V.	<b>Tržby z prodeje majetku</b>	55	1 641	0	1 641
11.	Tržby z prodeje dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku (652)	56			0
12.	Tržby z prodeje cenných papírů a podílů (653)	57	849		849
13.	Tržby z prodeje materiálů (654)	58			0
14.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku (655)	59	792		792
15.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (657)	60			0
	<b>Výnosy celkem</b>	61	43 221	31	43 252
C.	<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>	62	219	31	250
D.	<b>Výsledek hospodaření po zdanění</b>	63	219	31	250

	Podpisový záznam statutárního orgánu:	Podpis osoby odpovědné za sestavení:	Okamžik sestavení:
Razítko:			4/17/2024



Učitel naživo, z.ú.

Příloha v účetní závěrce 2023

Účetní závěrka k 31. prosinci 2023 za účetní období od 01.01.2023 do 31.12.2023

---

## 1. Charakteristika a hlavní aktivity ústavu

### Založení a charakteristika ústavu

Učitel naživo, z.ú. (dále jen „ústav“) byl založen Nadací České spořitelny a fyzickými osobami Martinem Kozlem a Janem Strakou. Ústav byl zapsán do rejstříku ústavů vedeného Městským soudem dne 24. listopadu 2017 v oddíle U, vložka číslo 636.

### Sídlo

Vršovická 817/5, 101 00 Praha 10 - Vršovice

IČ: 066 20 043

### Účel ústavu

Rozvíjet vzdělávání, ve kterém každý může naplno rozvíjet svůj potenciál, nacházet své místo ve společnosti a přebírat zodpovědnost za sebe i svět.

### Předmět činnosti

- vývoj a šíření inovativních programů pro podporu a přípravu učitelů a ředitelů,
- vytváření koalice partnerů, advokační a lobbingová činnost prosazující systémové změny ve vzdělávání,
- vědecká a publikační činnost naplňující účel ústavu,
- reklamní a mediální aktivity podporující činnosti, které naplňují účel ústavu,
- další vzdělávací, osvětové, zájmové a volnočasové aktivity pro děti, učitele, ředitele, odbornou veřejnost i rodiče, které naplňují účel ústavu.

Předmětem vedlejší činnosti ústavu jsou další aktivity vykonávané i jako hospodářská činnost k zajištění účelu ústavu dle rozhodnutí správní rady.

### Vklady zakladatelů

Zakladatel Nadace České spořitelny vložila peněžitý vklad ve výši 300.000 Kč. Fyzické osoby nevložíly žádný vklad.

### Členové správní a dozorčí rady k 31. prosinci 2023

---

#### **Správní rada**

Předseda:	Branislav Jakobovič
Člen:	Dana Brandenburg
Člen:	Kristýna Felcmanová
Člen:	Ivana Janečková

---

Počet členů: maximálně 5



Učitel naživo, z.ú.

Příloha v účetní závěrce 2023

Účetní závěrka k 31. prosinci 2023 za účetní období od 01.01.2023 do 31.12.2023

---

---

#### **Dozorčí rada**

Člen: Karel Valo

---

Počet členů: maximálně 3

**Statutární orgán – ředitel:** Martin Kozel od 1. 1. 2019

#### Způsob jednání za ústav

Jednání jménem ústavu spadající do jeho pravomoci je ředitel oprávněn činit samostatně.

### **2. Základní východiska pro vypracování účetní závěrky**

Příložená účetní závěrka byla připravena podle zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, a vyhláškou č. 504/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona o účetnictví, pro účetní jednotky, u kterých hlavním předmětem činnosti není podnikání a Českými standardy pro účetní jednotky, u kterých hlavním předmětem činnosti není podnikání.

Účetní závěrka je sestavena za období 1.1.2023 – 31.12.2023.

Účetnictví bylo zpracováno v účetním programu Premier. Veškeré účetní záznamy a doklady jsou uschovány v příruční spisovně účetní jednotky.

Údaje v této účetní závěrce jsou vyjádřeny v tisících korun českých (Kč).

### **3. Obecné účetní zásady**

Způsoby oceňování, které ústav používal při sestavení účetní závěrky za rok 2023, jsou následující:

#### *a) Finanční majetek*

Krátkodobý finanční majetek tvoří ceniny, peníze v hotovosti a na bankovních účtech a cenné papíry určené k obchodování, tedy držené za účelem provádění transakcí na veřejném trhu, s cílem dosahovat zisk z cenových rozdílů v krátkodobém horizontu.

Krátkodobý finanční majetek se při nákupu ocení pořizovací cenou. Součástí pořizovací ceny cenného papíru jsou přímé náklady související s pořízením, např. poplatky a provize makléřům, poradcům a burzám.

K datu závěrky je finanční majetek oceněn v reálné hodnotě. Změny v reálných hodnotách krátkodobého finančního majetku k obchodování jsou účtovány jako finanční náklad nebo finanční výnos.

Učitel naživo, z.ú.

Příloha v účetní závěrce 2023

Účetní závěrka k 31. prosinci 2023 za účetní období od 01.01.2023 do 31.12.2023

---

b) *Pohledávky*

Pohledávky se oceňují jmenovitou hodnotou.

c) *Cizí zdroje*

Krátkodobé závazky se vykazují ve jmenovitých hodnotách.

d) *Devizové operace*

Majetek a závazky pořízené v cizí měně se oceňují v českých korunách denním kurzem vyhlášeným ČNB a k rozvahovému dni jsou rovněž přepočteny platným kurzem k 31. 12. vyhlášeným Českou národní bankou.

Realizované kurzové zisky a ztráty se účtují do výnosů nebo nákladů běžného roku.

e) *Účtování výnosů a nákladů*

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

f) *Dlouhodobý hmotný, nehmotný a finanční majetek*

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách, které obsahují cenu pořízení a náklady s pořízením související. Jako dlouhodobý hmotný majetek je zařazován majetek s pořizovací cenou vyšší než 80 tis. Kč a dobou použitelnosti delší než 1 rok. Jako dlouhodobý nehmotný majetek je zařazován majetek s pořizovací cenou vyšší než 80 tis. Kč a dobou použitelnosti delší než 1 rok.

Dlouhodobý finanční majetek tvoří nakoupené dluhové cenné papíry, které se k rozvahovému dni přeceňují na aktuální tržní hodnotu s dopadem do oceňovacích rozdílů z přecenění finančního majetku a závazků, které jsou součástí vlastních zdrojů.

*Odpisy*

Odpisy jsou vypočítávány na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Předpokládaná životnost je stanovena takto:

<b>Druh majetku</b>	<b>Počet let/měsíců</b>
Technické zhodnocení staveb	30 let
Software	36 měsíců
Ocenitelná práva	72 měsíců
Dopravní prostředky	5 let
Výpočetní technika	3 roky
Stroje a zařízení	5 let

g) *Účtování přijatých darů a příspěvků*

Ústav účtuje všechny přijaté dary rozvahově do fondů a nepokryté náklady běžného účetního období jsou pokryty čerpáním z fondů, které byly vytvořeny v předchozích účetních obdobích. Přijaté dary, které nebyly spotřebovány v účetním období, se účtují do fondů pro použití v následujících obdobích.

h) *Daň z příjmů*

Náklad na daň z příjmů se počítá za pomoci platné daňové sazby z účetního zisku zvýšeného o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a sníženého o nezdaňované výnosy

Učitel naživo, z.ú.

Příloha v účetní závěrce 2023

Účetní závěrka k 31. prosinci 2023 za účetní období od 01.01.2023 do 31.12.2023

---

nepodléhající dani z příjmu a o výnosy od daně z příjmů osvobozené s využitím odpočtu pro poplatníky, kteří nebyli založeni za účelem podnikání.

i) *Následné události*

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

#### 4. Dlouhodobý majetek

Ústav nevykazuje k 31.12.2023 žádný dlouhodobý nehmotný, hmotný ani finanční majetek (stejně jako k 31.12.2022).

#### 5. Pohledávky

v tis. Kč	31.12.2022	31.12.2023
Odběratelé	4	0
Poskytnuté provozní zálohy	521	516
Ostatní pohledávky	784	1
Pohledávky za zaměstnanci	43	0
<b>Celkem</b>	<b>1 352</b>	<b>517</b>

Poskytnuté provozní zálohy k 31.12.2023 činí 516 tis. Kč – jde zejména o zálohy na spotřebu elektřiny, plynu a služeb souvisejících s nájmem v roce 2023, které budou vyúčtovány v roce 2024 (178 tis. Kč), dále pak zálohy na přijaté služby (12 tis. Kč) a v neposlední řadě o uhrazenou kauci za pronajaté prostory (326 tis. Kč).

#### 6. Krátkodobý finanční majetek

v tis. Kč	31.12.2022	31.12.2023
Peněžní prostředky na účtech	32 323	37 361
Krátkodobé cenné papíry	9 717	10 369
<b>Celkem</b>	<b>42 040</b>	<b>47 730</b>

Učitel naživo, z.ú.

Příloha v účetní závěrce 2023

Účetní závěrka k 31. prosinci 2023 za účetní období od 01.01.2023 do 31.12.2023

Krátkodobý finanční majetek tvoří finanční prostředky na běžných účtech vedených u České spořitelny a.s. v celkové výši 15 968 tis. Kč (z toho je 445 tis. Kč vedeno na cizoměnovém účtu v EUR), na investičním účtu vedeném u České spořitelny a.s. ve výši 21 393 tis. Kč a krátkodobé cenné papíry ve výši 10 369 tis. Kč.

## 7. Jiná aktiva

v tis. Kč	31.12.2022	31.12.2023
Náklady příštích období	48	66
Příjmy příštích období	22	322
<b>Celkem</b>	<b>70</b>	<b>388</b>

Ústav vykazuje náklady příštích období k 31. 12. 2023 ve výši 66 tis. Kč. Tato položka zahrnuje zejména předplatné služeb pro rok 2024 ve výši 56 tis. Kč, pronájem internetových domén a webová rozhraní ve výši 3 tis. Kč a pojistné ve výši 7 tis. Kč.

Příjmy příštích období jsou k 31.12.2023 vykázány ve výši 322 tis. Kč. V tomto případě se jedná o přislíbené a zúčtované dary, které byly přijaty v následujícím účetním období (297 tis. Kč) a nevyfakturované školné za r. 2023 (25 tis. Kč).

## 8. Vlastní zdroje

Přehled pohybu vlastních zdrojů (v tis. Kč):

	Vlastní jmění	Fondy (dary)	Fond udržitelnosti (dříve rezervní fond)	Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	Výsledek hospodaření	Nerozdělený zisk, neuhrazená ztráta minulých let	Vlastní zdroje celkem
<b>Stav k 31.12.2022</b>	<b>300</b>	<b>27 489</b>	<b>8 529</b>	<b>296</b>	<b>0</b>	<b>122</b>	<b>36 736</b>
Přiděly fondům	0	42 313	0	0	0	0	42 313
Čerpání fondů	0	-36 373	0	0	0	0	-36 373
Převod VH 2022	0	0	296	-296	0	0	0
Tvorba fondů	0	-4 101	4 223	0	0	-122	0
Výsledek hospodaření 2023	0	0	0	0	250	0	250
<b>Stav k 31.12.2023</b>	<b>300</b>	<b>29 328</b>	<b>13 048</b>	<b>0</b>	<b>250</b>	<b>0</b>	<b>42 926</b>
		<b>42 376</b>					

Vlastní jmění ústavu je tvořeno částkou 300 tis. Kč, což je vklad zakladatele ústavu dle čl. IV. Zakládací listiny.

Učitel naživo, z.ú.

Příloha v účetní závěrce 2023

Účetní závěrka k 31. prosinci 2023 za účetní období od 01.01.2023 do 31.12.2023

---

Výsledek hospodaření za rok 2022 (zisk) ve výši 296 tis. Kč byl převeden k 16.6.2023 do Fondu udržitelnosti.

## 9. Přijaté dary a dotace

V roce 2023 ústav přijal dary od právnických osob v následujících částkách (v tis. Kč):

	<b>2023</b>
Nadace České spořitelny	20 000
Krsek foundation	5 000
Second Foundation	3 000
Abakus	3 000
Nadace RSJ	2 000
Pale Fire Capital	1 500
Nadace Blíž k sobě	1 000
Nadační fond Kladné nuly	1 000
Nadace Qminers	635
Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy	500
Nadace Open Society – Stronger Roots	444
Nadace The JetBrains	350
Corvatsch Consulting s.r.o.	300
Porticus (Stichting Benevolentia)	247
Česko-německý fond budoucnosti	160
Fakturoid s.r.o.	100
Gramofond, nadační fond GZ Media	100
Krajíček PFC	20
<b>Celkem</b>	<b>39 357</b>

Od fyzických osob byly v roce 2023 přijaty dary v následujících částkách (v tis. Kč):

	<b>2023</b>
Fryc Ondřej	1 000
Šenkypl Dušan	987
Holý David	506
Dejčmar Václav	250
Turek Matěj	135
Zaměstnanci Google	61
Zaměstnanci JetBrains	4
Ostatní – vybráno prostřednictvím Nadace VIA	12
<b>Celkem</b>	<b>2 956</b>

Celkem byly v roce 2023 přijaty dary ve výši 42 313 tis. Kč. Nespotřebovanou část darů vykazuje ústav ve fondech.

Učitel naživo, z.ú.

Příloha v účetní závěrce 2023

Účetní závěrka k 31. prosinci 2023 za účetní období od 01.01.2023 do 31.12.2023

## 10. Krátkodobé závazky

v tis. Kč	31.12.2022	31.12.2023
Závazky z obch. vztahů	325	410
Přijaté zálohy	0	0
Ostatní závazky	25	22
Zaměstnanci	1 654	1 715
Ostatní závazky vůči zaměstnancům	5	8
Závazky k institucím soc. zabezp. a veř. zdr. pojištění	844	924
Ostatní přímé daně	168	220
Daň z přidané hodnoty	6	5
Ostatní daně a poplatky	101	93
Jiné závazky	0	0
Dohadné účty pasivní	241	248
<b>Celkem</b>	<b>3 369</b>	<b>3 645</b>

Závazky z obchodního styku vůči dodavatelům a jiné závazky jsou ve výši 410 tis. Kč a představují především faktury za dodávky služeb souvisejících s činností ústavu. Závazky ve výši 49 tis. Kč jsou po lhůtě splatnosti, žádný z těchto závazků však není po lhůtě splatnosti delší než 30 měsíců. U ostatních závazků ve výši 22 tis. Kč se jedná o zákonné pojištění pro 1. Q r. 2024 vypočítané z mezd za říjen-prosinec 2023.

Ústav eviduje k 31. 12. 2023 závazky před splatností z titulu pojistného na sociální zabezpečení a veřejné zdravotní pojištění a daň ze závislé činnosti ve výši 924 tis. Kč, dále eviduje závazky vůči zaměstnancům ve výši 1 715 tis. Kč (mzdy za prosinec 2023 uhrazené v lednu 2024).

V roce 2023 překročil ústav hranici 25 přepočtených zaměstnanců a byl tedy povinen plnit povinnost povinného podílu zaměstnavatele. Tato povinnost byla splněna odběrem výrobků a služeb dle § 81 odst. 2 písm. b) zákona o zaměstnanosti a odvodem do státního rozpočtu ve výši 93 tis. Kč. Tento závazek byl zaúčtován k 31.12.2023 a byl uhrazen v březnu 2024.

Dohadné účty pasivní ve výši 248 tis. Kč zahrnují především náklady na auditorské služby a nevyfakturovanou spotřebu plynu, elektřiny a služeb k nájmu v roce 2023.

## 11. Jiná pasiva

v tis. Kč	31.12.2022	31.12.2023
Výdaje příštích období	110	158
Výnosy příštích období	3 247	1 906
<b>Celkem</b>	<b>3 357</b>	<b>2 064</b>

Učitel naživo, z.ú.

Příloha v účetní závěrce 2023

Účetní závěrka k 31. prosinci 2023 za účetní období od 01.01.2023 do 31.12.2023

---

K 31. 12. 2023 eviduje ústav výdaje příštích období ve výši 158 tis. Kč, což jsou zejména náklady na poskytnuté stravenky za prosinec 2023 (38 tis. Kč), bankovní poplatky za vedení investičního účtu (108 tis. Kč), které budou z účtu strženy v následujícím období, dále pak telefonní poplatky a náklady na služby poskytnuté v prosinci 2023 a vyfakturované v lednu 2024 (12 tis. Kč). Výnosy příštích období jsou ve výši 1 906 tis. Kč, jedná se o výnosy za školné připadající na další školní roky 2024 a 2025.

## 12. Daň z příjmů

(v tis. Kč)	2023
Zisk (ztráta) před zdaněním	250
Výnosy celkem	43 252
Náklady celkem	43 002
- z toho náklady související s osvobozenými výnosy	36 345
Zdanitelný příjem	252
Daňová úleva (dle zákona o daních z příjmů § 20, odst.7)	252
Základ daně	-
Sazba daně	19 %
Daň	-
Daňová úspora	48

Daňová úspora bude využita v příštím roce v hlavní činnosti organizace.

## 13. Výnosy

V roce 2023 byly výnosy tvořeny následovně (v tis. Kč):

Tržby za poskytnuté služby	4 347
Výnosové úroky	560
Použití darů/dotací (zúčtování fondů)	36 373
Provozní dotace	0
Přijaté členské příspěvky	0
Jiné ostatní výnosy	331
Výnosy z krátkodob. finančního majetku	792
Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	849
<b>Celkem</b>	<b>43 252</b>

Učitel naživo, z.ú.

Příloha v účetní závěrce 2023

Účetní závěrka k 31. prosinci 2023 za účetní období od 01.01.2023 do 31.12.2023

#### 14. Osobní náklady

Rozpis osobních nákladů (v tis. Kč):

	2022		2023	
	Celkem	Z toho řídící pracovníci	Celkem	Z toho řídící pracovníci
Průměrný přepočtený počet zaměstnanců	38	1	32	1
Mzdové náklady	24 009	870	22 037	938
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	7 619	294	6 884	317
Sociální náklady	1 060	-	889	-
<b>Osobní náklady celkem</b>	<b>32 688</b>	<b>1 164</b>	<b>29 810</b>	<b>1 255</b>

V roce 2023 neobdrželi členové správní ani dozorčí rady žádné odměny.

#### 15. Odměna auditora

Odměna auditora za statutární audit roční účetní závěrky a výroční zprávy za rok 2023 činí 85 tis. Kč včetně DPH.

#### 16. Významné události, které nastaly po rozvahovém dni

Mezi rozvahovým dnem a datem sestavení účetní závěrky nevznikly žádné události, které by významně ovlivnily chod ústavu v následujícím účetním období.

Dne 1.1.2024 došlo k navýšení členů správní a dozorčí rady. K 1.1.2024 byla nově jako členka správní rady jmenována paní Marcela Murgašová a členkou dozorčí rady paní Klára Rundová.

Dne 12.4.2024 byla zapsána do rejstříku ústavu změna názvu na Učitel naživo, zařízení pro další vzdělávání pedagogických pracovníků, z. ú. dle změněné zakládací listiny ze dne 8.4.2024.

Sestaveno dne: závěrku	Podpis statutárního orgánu	Osoba odpovědná za účetnictví	Osoba odpovědná za účetní
17.4.2024	Martin Kozel 	Jana Šafránková 	Martin Kozel 



Učitel naživo, z.ú.

IČ: 066 20 043

## Přehled o peněžních tocích (cash flow)

ke dni 31. prosince 2023

(v tis. Kč)

	běžné účetní období	minulé účetní období
<b>P. Stav peněžních prostředků na začátku účetního období</b>	<b>32 323</b>	<b>27 221</b>
<b>Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti</b>		
Z. Hospodářský výsledek před zdaněním za účetní jednotku jako celek	250	296
<b>A.1. Úpravy o nepeněžní operace</b>	<b>-560</b>	<b>-167</b>
A.1.1. Odpisy stálých aktiv		
A.1.2. Změna stavu rezerv a opravných položek		
A.1.3. Zisk (-) ztráta (+) z prodeje stálých aktiv	0	0
A.1.4. Vyúčtované nákladové a výnosové úroky	-560	-167
A.1.5. Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace		
A.1.6. Darovaný majetek		
<b>A.* Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu, finančními a mimořádnými položkami</b>	<b>-310</b>	<b>129</b>
<b>A.2. Změna potřeby pracovního kapitálu</b>	<b>-1 152</b>	<b>994</b>
A.2.1. Změna stavu pohledávek a aktivních účtů časového rozlišení	517	538
A.2.2. Změna krátkodobých závazků a pasivních účtů časového rozlišení	-1 017	840
A.2.3. Změna stavu zásob	0	0
A.2.4. Změna stavu krátkodobého finančního majetku, který není zahrnut do peněžních prostředků	-652	-384
<b>A.** Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, finančními a mimořádnými položkami</b>	<b>-1 462</b>	<b>1 123</b>
A.3. Zaplacené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků	0	0
A.4. Přijaté úroky	560	167
A.5. Zaplacená daň z příjmů za běžnou činnost a doměrky daně za minulá období		
<b>A.*** Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>	<b>-902</b>	<b>1 290</b>
<b>Peněžní toky z investiční činnosti</b>		
<b>B.1. Nabytí stálých aktiv</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
B.1.1. Nabytí dlouhodobého hmotného majetku		
B.1.2. Nabytí dlouhodobého nehmotného majetku		
B.1.3. Nabytí dlouhodobého finančního majetku		
B.2.1. Příjmy z prodeje hmotných a nehmotných stálých aktiv		
B.2.2. Příjmy z dlouhodobého finančního majetku		
<b>B.*** Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Peněžní toky z finanční činnosti</b>		
<b>C.1. Změna stavu dlouhodobých závazků</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
C.1.1. Snížení nebo zvýšení dlouhodobých úvěrů		
C.1.2. Snížení nebo zvýšení ostatních dlouhodobých závazků		
<b>C.2. Zvýšení nebo snížení vlastních zdrojů z vybraných operací</b>	<b>5 940</b>	<b>3 812</b>
C.2.1. Změny stavu jmění		
C.2.2. Změny stavu fondů	5 940	3 812
<b>C.*** Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti</b>	<b>5 940</b>	<b>3 812</b>
<b>F. Čisté zvýšení nebo snížení peněžních prostředků</b>	<b>5 038</b>	<b>5 102</b>
<b>R. Stav peněžních prostředků na konci účetního období</b>	<b>37 361</b>	<b>32 323</b>